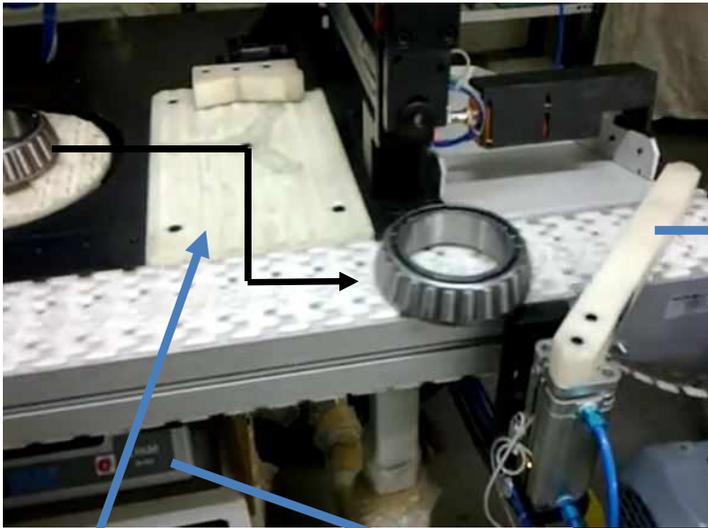


바로 바로 연장 적용

일본 즉실천 현장아이디어 벤치마킹

아이디어 사례



- ✓ 정상품인 경우 Bar아래로 통과
- ✓ 불량품인 경우 bar에 걸려 옆쪽으로 이동

하단의 전자 저울과
연동하여 무게 측정



일반 전자 저울

- 연수일정 : 2017년 5월 29일(월) ~ 6월 1일(목) / 3박 4일
- 신청기간 : 4월 28일(금)
- 必참석자 : 기업체 CEO, 경영혁신 및 개선 담당자, 혁신담당자, 현장 관리자



01_ 바로 현장 적용

무언가 사상을 배우고 그것을 이해하고, 그것을 응용하여 적용하는 것은 쉬지 않을 일입니다. 때문에 이번 연수는 참석자 분들이 일본의 현장에서 벤치마킹한 내용을 바로 자사의 현장에 적용할 수 있도록 연수를 구성하였습니다.
(아이디어를 통해 큰 투자 없이 바로 자사 현장 적용 가능)

1

하단의 전자 저울과 연동하여 무게 측정

일반 전자 저울

- ✓ 정상품인 경우 Bar아래로 통과
- ✓ 불량품인 경우 bar에 걸려 옆쪽으로 이동

2

볼 베어링

금형의 소형화

지그 제작을 통해 금형 장착 및 공차 해소

[유출방지 포카요케]
 링제품을 조립하는 공정에서 모든 부품이 정상적으로 조립되었을 경우의 무게를 설정하여 무게가 부족한 제품(불량품)이 왔을 경우 옆쪽의 bar를 아래로 내려오게 하여 컨베이어 이동하는 불량품이 자연적으로 옆으로 이동하게 장치 고안

[싱글준비교체]
 현장의 금형교체시 불필요하게 소요되는 시간을 단축하기 위하여 금형의 소형화, 장착의 간편화, 이동의 효율화를 구현하기 위해 다양한 개선 아이디어를 적용한 사례

다양한 아이디어와 이를 직접 현장에 적용하여 기업의 경쟁력을 높이고 있는 기업을 방문하여 그 내용을 벤치마킹 진행

일본을 대표하는 제조 기업 도요타 자동차

하지만, 도요타의 품질은 협력사의 Level

스자키 공업

- ▶ 주소 : 日本 岐阜縣 各務原市
- ▶ 설립년도 : 1949年 4月
- ▶ 자본금 : 4,975万円
- ▶ 매출액 : 10억엔
- ▶ 종업원수 : 35名(정사원 25名)



▶ 주요생산품

- 자동차부품 및 일부 자사 제품
(전기부품 프레스, 용접, 기타 금속가공 전반)

- ▶ 기 타 : - 정사원 중에도 외국인이 많음
 - 렉서스에 탑재되는 부품도 생산
 - 보이기 위한 개선이 아닌 살아 남기 위한 개선의 다양한 아이디어가 있는 현장
 - 종업원 모두가 함께하는 현장 만들기



담배



[생산품(기술 Level)]

◆ 월 250만개의 프레스 부품 생산

* 1년에 3000만개의 부품 생산

* 유출불량 :

3~4개 / 년



실제 참석기업의 현장에 적용하는데 필요한 보고(見), 듣고(聽), 느끼고(感), 체험(體得)하는, 이렇게 인간의 마음을 바꾸는데 필요한 4가지 요소를 모두 포함한 연수를 준비 하였습니다 .

- ◆ 도요타 자주연구회 출신의 베테랑 강사진
 - 현장의 변화를 위한 핵심 지식
 - 현장개선을 위한 접근 방법론과 배경 이론
 - 현장 적용 시 발생하는 문제해결 노하우

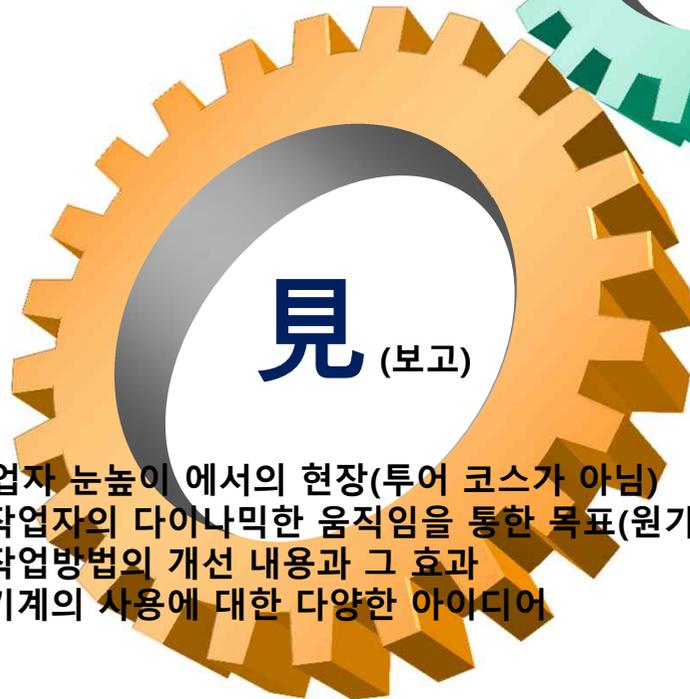


- ◆ 일본의 이해를 통한 근본적인 차이 인식
 - 일본의 역사 이해를 통한 일본인의 인식 이해
 - 일본 생활 체험을 통한 환경의 이해



體得 (해보는)

- ◆ 기계가공라인에서의 개선 실습
 - 실제 기계를 배치하여 만들어진 개선라인 실습진행
 - 이론과 현장의 모습을 힌트로 한 스스로의 도전
 - 무엇을 어떻게 해야 하는지에 대해 몸으로 체득



- ◆ 작업자 눈높이 에서의 현장(투어 코스가 아님)
 - 작업자의ダイナミック한 움직임을 통한 목표(원가,품질 등)달성
 - 작업방법의 개선 내용과 그 효과
 - 기계의 사용에 대한 다양한 아이디어



일정	시 간	주요내용	비고
1일차 (화)	07:00 09:00 ~ 10:50 11:30 ~ 14:00 15:00 ~ 18:00	<ul style="list-style-type: none"> ▣ 집합 (인천공항 3층 출국장) ▣ 출발 (인천 → NAGOYA : OZ122) ▣ 중식 및 이동(->숙소) ▣ 특강 : 일본 생산방식의 특징과 개선의 접근 방법 	나고야 숙박
2일차 (수)	07:40 ~ 08:50 09:00 ~ 11:30 11:30 ~ 13:00 13:00 ~ 17:00	<ul style="list-style-type: none"> ▣ 이동 (나고야->기후) ▣ 벤치마킹 【아사히 자동차】 - 용접공장, 조립공정에서의 현장 개선 사례 ▣ 중식 ▣ 벤치마킹 [스자키 공업] - 현장개선의 대한 마인드 및 다양한 품질 개선 아이디어 현장 	
3일차 (목)	09:30 ~ 11:30 11:30 ~ 13:30 13:30 ~ 17:00	<ul style="list-style-type: none"> ▣ 벤치마킹 [도요타자동차] - 다양한 개선 아이디어의 적용 현장 ▣ 중식 및 이동 ▣ 개선실습 : 기계가공라인에서의 개선 - 조별 실습진행 / 조별 발표 및 전문가 리뷰 진행 	
4일차 (금)	09:30 ~ 11:30 11:30 ~ 12:00 12:00 ~ 15:30 15:30 ~ 16:30 18:50 ~ 20:50	<ul style="list-style-type: none"> ▣ 벤치마킹 [도요타 산업기술 기념관] : 연수 총정리 진행 - 기업혁신활동의 프로세스 및 관리자의 역할(실물을 가지고 설명) ▣ 중식 ▣ 이문화 체험 : 나고야성 및 나고야 시내 문화체험 ▣ 이동(나고야->공항) ▣ 귀국 / 나고야->인천 OZ 123 	



아사히 자동차 공업

- ▶ 주 소 : 岐阜県各務原市鵜沼朝日町1丁目354
- ▶ 설립년도 : 1960년 8월
- ▶ 자본금 : 2,800만엔
- ▶ 종업원 : 33명
- ▶ 대표이사명 : 鈴木 基之
- ▶ 주요사업내용 : 자동차차체 부품, 철도차량 부품 제조
- ▶ 특 징 : 이익 창출이 가능한 다품종 소량 생산 가능 현장
생존을 위한 다양한 개선 사례 공유 현장

벤치마킹 포인트

- 현장에서의 효과적인 인력 배치를 위한 아이디어
- 가라쿠리(간이개선)을 통한 품질 유지 내용
- 100% 양품 생산을 위한 현장 개선 아이디어
- 계획(이론)공수 대비 실제 공수 100% 매칭에 도전하는 현장 구축
- 시제품 제작부터 다품종 소량생산이 가능한 시스템(이익 창출이 가능한 시스템)

TOYOTA자동차

- ▶ 주소 : (본사) 愛知県豊田市トヨタ町1番地 **TOYOTA**
(동경) 東京都文京区後楽1丁目4番18号
- ▶ 설립 년도: 1937年 (昭和12年) 8月28日
- ▶ 자 본 금 : 3,970億5千万円
- ▶ 종업원수 : 348,877 명 (2016년)
- ▶ 생산대수 : 1020만대 (2016년)
- ▶ 매 출 : 28조 4000엔 (2016년)
- ▶ 대표자명 : 豊田 章男
- ▶ 주요사업내용 : 자동차 생산, 판매

벤치마킹 포인트

- 휴먼에러 방지를 위한 현장 시스템 구축 내용
- 가라쿠리(간이개선)을 통한 품질 유지 내용
- IoT(사물인터넷 / Internet of Thing) 시스템 구축현장
- 현장의 인력 배치와 합리적인 동선 구축
- 고객의 주문 순서에 따른 완벽 혼류 생산 라인 구축 현장
- 종업원의 제안에 의해 끊임없이 개선되는 생산 현장



1. 일 정

1차 : 5월 29일(월) ~ 6월 1일(목) / 3박 4일
2차 : 7월 18일(화) ~ 21일(금) / 3박 4일

2. 신 청

1차 : 4월 28일(금)
2차 : 6월 30일(금)

3. 참가비용

₩1,900,000/人 (VAT별도)

- 1) 일본기업 방문 ARRANGE비 2) 세미나관련 비용 3) 현지 교통 4) 항공료(일반석)
5) 숙박(2인 1실), 식비 6) 방문기업선물비, 통역비 7) 기타 진행 비용

*** 개인 여권 발급 비용 별도, 일본 無VISA.**

※ 참가 인원이 10명 이하인 경우 출발이 연기 될 수 있습니다 .

4. 참가대상

기업체 CEO, 경영혁신 및 개선 담당자, 혁신담당자, 현장 우수사원 등

5. 참가문의

IT&C KOREA 연수 사업부 itnc02@itnckorea.com
TEL : 02-6265-8252 / 070-4797-8252 FAX : 02-354-8252

※ 궁금하신 사항이 있으시면 바로 문의하여 주십시오.



CONNECT TO INNOVATION

Through **IT&C KOREA**

아이티앤씨코리아 (IT & C KOREA)

주소 : 서울시 양천구 신월로 389 남부빌딩 비1-402호

전화 : +82-70-4797-8252

팩스 : +82-2-354-8252

홈페이지 : www.itnckorea.com

E-mail : itnc02@itnckorea.com

아이티앤씨코리아 미국 LA지사 (IT & C KOREA LA OFFICE)

Address : 4221 WILSHIRE BL. #170-3 Los Angeles CA90010

Tel : +1-213-500-4448